**5.8 Indicadores del Anexo III del Convenio de Administración por Resultados (CAR)**

**correspondientes al ejercicio 2021**

A continuación, se describe el desempeño en términos de los indicadores CAR del Centro (Figura 1) y se da una explicación detallada de las variaciones importantes.



Figura 1. Desempeño de los indicadores de ECOSUR en el ejercicio 2021

Para el ejercicio 2021 se observa un 94% de avance global en el cumplimiento de las metas establecidas, destacando lo siguiente:

1. Ocho indicadores lograron o superaron la meta anual programada, siendo el más alto “Proyectos externos por investigador” con 180% de cumplimiento.
2. Se alcanzó un máximo histórico en el número publicaciones arbitradas (490).
3. Se alcanzó un máximo histórico en el número actividades de divulgación (499).
4. El número de estudiantes graduados superó por 51% a lo alcanzado en el año anterior.
5. Los proyectos interinstitucionales aumentaron de 33 en 2020 a 53 en 2021, lo que significa un aumento del 60%.
6. El número de proyectos de investigación financiados con recursos externos creció 24% en relación a 2020.

Solamente dos indicadores (Sostenibilidad económica y Proyectos interinstitucionales) tuvieron limitaciones y presentaron un avance por debajo de lo esperado, las razones se detallan más adelante.

**Explicación de las variaciones importantes**

**Indicador**: **Índice de sostenibilidad económica**

**Meta anual: 0.10**

**Valor alcanzado: 0.06**

Durante el ejercicio 2021, la institución captó 24.44 millones de pesos por concepto de ingresos propios, que al compararse con los 13.31 millones captados en el ejercicio 2020, permiten apreciar una tendencia a la alza, lo cual puede interpretarse como una recuperación paulatina en los valores del indicador, esto a pesar de continuar bajo los efectos sociales y económicos de la pandemia, sin embargo, se ha trabajado en la identificación colegiada al interior del Consejo Técnico Consultivo Interno de acciones institucionales para mejorar y fortalecer el desempeño en este índice, así como sus mecanismos de seguimiento. Como resultado de los primeros ejercicios, se identifican algunas áreas de oportunidad internas como la simplificación de trámites y actualización de lineamientos relacionados con la captación de ingresos, y algunos obstáculos, como las limitaciones en el apoyo administrativo debido a la carga de trabajo que tiene el personal del área y, la inflexibilidad de la normatividad vigente para operar los recursos que ingresan.

**Indicador**: **Proyectos interinstitucionales**

**Meta anual: 0.70**

**Valor alcanzado: 0.58**

Para el ejercicio 2021 se comprometieron 35 proyectos interinstitucionales y 50 proyectos de investigación (35/50 = 0.70). En un análisis de los dos elementos que componen el indicador, se observa que ambos se superaron al lograr 53 proyectos interinstitucionales y 92 proyectos de investigación. La diferencia entre la meta propuesta y la meta alcanzada se explica por la forma en la que el incremento del denominador afecta al cociente de los dos números. Es importante mencionar que gradualmente las instituciones con las que se colabora van retomando sus actividades normales, lo cual nos permitirá iniciar en el corto plazo nuevos procesos colaborativos.