

9. Programa Anual de Trabajo (PAT) para el año 2020

Introducción

El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR) es un Centro Público de Investigación científica que busca contribuir al desarrollo sustentable de la frontera sur de México, Centroamérica y el Caribe a través de la generación de conocimientos, la formación de recursos humanos y la vinculación desde las ciencias sociales y naturales. Este compromiso que la institución asume se refleja en los objetivos e iniciativas planteadas en el Programa Anual de Trabajo (PAT) 2020, el cual fue generado con la participación del Grupo Directivo de ECOSUR.

En el ámbito de la investigación, el programa plantea acciones orientadas a fortalecer la interdisciplina, el fortalecimiento de la colaboración entre los grupos académicos, el apoyo en la elaboración de manuscritos científicos, la mejora de la gestión de recursos y el desarrollo de plataformas de colaboración. En lo referente a la formación de los recursos humanos, se presentan acciones para dar mayor difusión a los programas de posgrado, implementar cursos para mejorar el desempeño de los profesores, favorecer la movilidad interna de estudiantes y promover los espacios pertinentes para la educación transformadora. Sobre el tema de la divulgación de la ciencia y la transferencia tecnológica y vinculación, el programa considera una reingeniería interna del organigrama de la Coordinación de Vinculación y Departamento de difusión, para maximizar en lo posible el desarrollo de todas las unidades. El PAT 2020 también contempla acciones para fortalecer la cohesión de la comunidad en ECOSUR y la eficiencia de carácter administrativo.

9.1. Diagnóstico

A continuación, se presentan las fortalezas y oportunidades que la institución tiene en sus áreas sustantivas de investigación, formación de recursos humanos, vinculación, y el área de la administración. Este ejercicio de planificación busca responder la pregunta sobre ¿Qué estrategias y acciones son necesarias para fortalecer el trabajo académico (investigación, docencia y vinculación) en un escenario de baja disponibilidad presupuestaria y oportunidades en el entorno, para generar sinergias a favor del desarrollo sustentable de la Frontera Sur de México?

Investigación

ECOSUR ha abordado los problemas ambientales, sociales y económicos de su entorno, desde una óptica multi, inter y transdisciplinaria; ha adoptado metodologías existentes para estudiar problemas complejos y también las ha desarrollado, promoviendo innovaciones en métodos, procesos y productos para mejorar las condiciones de vida de las poblaciones marginadas de la sociedad y el ambiente. Sin embargo, aún existe la oportunidad de visibilizar estas propuestas complejas, caracterizar su impacto y compartir los modelos que se han desarrollado, a partir del diálogo entre las disciplinas y saberes. El posicionamiento geográfico en la región de la frontera sur, le permite involucrarse en proyectos importantes que abarcan áreas y temáticas del sur-sureste de México, relevantes para la agenda gubernamental (Sargazo, Tren Maya, Migración, Jóvenes) y para los Objetivos de Desarrollo Sostenible; sin embargo, no es suficiente estar de acuerdo con la agenda gubernamental, ECOSUR también tiene el reto de mostrar a los tomadores de decisión los temas que no han sido abordados desde las instituciones gubernamentales y que requieren intervención de las políticas públicas.

Nuestro centro tiene fortalezas en cuanto a relaciones estables con países de América Central, en especial con los países del Arrecife Mesoamericano (Belice, Guatemala, Honduras). Por ejemplo, una iniciativa que ha permanecido por más de cuatro años consecutivos es el Seminario Binacional México-Belice, en el que ECOSUR está entre los organizadores y participa de manera permanente en la Red de Conectividad del Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM). Sin embargo, tenemos la oportunidad de escalar el impacto en los países de América Central, a través de dar seguimiento a las diversas y enriquecedoras relaciones que el personal académico y directivo, ha logrado las últimas décadas.

La planta de investigación se ha consolidado tanto en números (137 investigadores y 27 cátedras: 164) como en calidad, evaluada con su nivel de pertenencia en el SNI (143 de ellos tienen SNI). Actualmente 14 investigadores son reconocidos por el nivel 3 y 28 por el nivel 2. El número de Cátedras del CONACYT se mantiene sin variación con respecto al 2018. Ante el nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, se prestará atención a la población marginada y temas que han sido estratégicos para ECOSUR, aunque están los temas coincidentes, también se prestará atención en colocar otros temas no observados aún por el PND. En materia de indicadores, requerimos un proceso de reflexión y análisis interno para promover algunos cambios que reflejen nuestro quehacer y permitan un monitoreo eficaz del mismo.

Formación de recursos humanos (Posgrado)

El Posgrado tiene elementos diferenciadores que le permiten transitar hacia procesos de educación transformativa, sus cualidades interdisciplinarias en cursos tales como “Sociedad y Ambiente” permiten a los estudiantes elaborar sus planteamientos de tesis en este sentido. La Coordinación General de Posgrado es la responsable de coordinar los esfuerzos en la formación de recursos humanos especializados. Se cuenta con tres programas de posgrado reconocidos por el PNPC, uno en desarrollo, uno consolidado y uno más en nivel internacional. Los programas son: el Doctorado en Ecología y Desarrollo Sustentable, la Maestría en Ciencias en Recursos Naturales y Desarrollo Rural y la Maestría en Ecología Internacional, esta última con orientación profesional. El doctorado está reconocido en el nivel consolidado por los próximos cinco años, la Maestría en Ciencias está reconocida en nivel internacional, en tanto que la Maestría en Ecología Internacional está reconocida en desarrollo, ambas con una vigencia hasta el 2021.

Como en años anteriores la matrícula se compuso principalmente por estudiantes de la región, principalmente de los estados de Chiapas (28.8%), Campeche (4.3%), Tabasco (5.1%) y Quintana Roo (4.6%), aunque también recibimos a estudiantes de otras partes del país (44.6%) y del extranjero (Alemania, Argentina, Austria, Belice, Canadá, Colombia, Cuba, Chile, España, USA y Uruguay para el doctorado, y Belice, Canadá, Colombia, Costa Rica, Francia, Guatemala, Haití, Holanda, USA y Nicaragua para la maestría). La matrícula total para el primer semestre de este año fue de 412 estudiantes, entre estudiantes regulares (329) y rezagados (83) distribuidos en las diferentes Unidades del Colegio: Chetumal (89), Campeche (45), Villahermosa (34) San Cristóbal de las Casas (171) y Tapachula (73).

La maestría en ciencias tuvo una eficiencia terminal de 0.59, en tanto que el doctorado la titulación a tiempo de los estudiantes fue de 0.61. (En MEI la eficiencia terminal se determina en octubre). Durante este periodo se analizaron diferentes estrategias académicas y administrativas, para promover y mejorar la eficiencia terminal. Se han realizado reuniones con los consejos tutelares de maestría y doctorado para revisar los avances de los estudiantes, y se han emitido comunicados informando a los estudiantes y miembros de los consejos tutelares sobre las fechas de titulación. Las becas de preparación para el posgrado y apoyos complementarios son acciones que han fortalecido esta estrategia tanto de preparación y selección de estudiantes, como de mejoras en su proceso de formación.

El Posgrado cuenta con estudiantes sobresalientes, premiados en diferentes eventos a nivel internacional, este semestre resalta el reconocimiento a Tlacaelel Rivera Nuñez (estudiante de doctorado) por la Biodiversity Revisited early career essay competition convocado por Luc Hoffmann Institute, con el cual obtuvo la oportunidad de presentar su trabajo en Viena y Rahuel Chan-Chablé, (egresado de la Maestría en Ciencias) se hizo acreedor al segundo lugar en la Latin American Student Competition en su edición 85 dentro de la reunión anual de The American Mosquito Control Association (AMCA).

Vinculación

Los principales problemas enfrentados para la gestión de la vinculación, radica en que adolecemos de procesos institucionales, con excepción de Educación Continua y Contratos y Convenios, los complejos y diversos procesos de vinculación, se realizan con esfuerzos individuales de los grupos de investigación -que por la naturaleza de su investigación lo realizan- y no con mecanismos institucionales o una intencionalidad contundente. Ahora bien, gracias a estos esfuerzos y a las previas direcciones de Vinculación, se cuenta con un vasto número de experiencias y procesos sistematizados, así como bases de datos y registros, aún no articulados con otras fuentes de información. La Coordinación de Vinculación requerirá identificar, organizar y promover la implementación de procesos de vinculación, innovación, transferencia, divulgación de la ciencia y articularlos en las cinco unidades, para que las poblaciones marginadas en la frontera sur puedan hacer uso y apropiarse de los resultados generados por la ciencia y tecnología.

Difusión y divulgación de la ciencia y la tecnología. Los aspectos para fortalecer son diseñar una estrategia que permita coexistir y diferenciar las prácticas de difusión del conocimiento y divulgación de la ciencia, que atienda de forma transversal a todas las unidades y departamentos, y permita conocer a cualquier usuario, cuáles son los pasos para publicar una nota en redes sociales, un artículo de divulgación o una cápsula de radio. Se buscará incrementar presencia en las redes sociales y en los medios de comunicación que estén interesados en publicar artículos de divulgación de la ciencia, y fortalecer las diversas áreas que inciden en incrementar la calidad y difusión de las publicaciones científicas, tales como SIBE, Fomento Editorial y la Revista de Sociedad y Ambiente.

Dirección General y Dirección de Administración

La Dirección General y el Grupo Directivo tienen como función principal implementar estrategias en el marco de la misión, visión y los principios directrices de ECOSUR. Deben mantener un balance entre satisfacer las necesidades externas de informes y rendición de cuentas y las necesidades internas, en cuanto al diseño de estrategias innovadoras y su implementación para aprovechar las oportunidades más sobresalientes que se identifican para esta gestión: el recambio generacional y la interdisciplina como el gran motor que contribuye a la solución de problemas ambientales y sociales; Contar con una estructura organizativa funcional, que sea transversal a las necesidades de las unidades, en áreas clave como Vinculación y Difusión; Fortalecer la cohesión social interna para motivar la articulación y las prácticas colaborativas; Articular las bases de datos e información generada por las distintas áreas, para atender de forma expedita las constantes solicitudes de informes y promover un seguimiento eficiente; y crear espacios para la búsqueda de estabilidad presupuestal y de infraestructura, ante los escenarios de austeridad y las dificultades en la gestión de recursos financieros no gubernamentales.

La administración por otro lado, tiene como función principal coadyuvar al desarrollo de las tareas de las áreas sustantivas de la institución y contribuir a alcanzar en forma eficiente, eficaz y transparente las metas del Centro. La administración se desenvuelve en dos ámbitos. El primero, es ser un medio eficiente para responder las solicitudes de la Secretaría de Hacienda, la Secretaría de la Función Pública, el Instituto de Transparencia y CONACYT, entre otras secretarías. Y el segundo, es organizar los procesos para ejecutar los proyectos de investigación y servicios del centro, lo cual requiere de un acercamiento e intercambio para lograr una comunicación más estrecha entre las áreas académicas y las áreas administrativas de cada unidad.

La Administración debe ser un traductor entre conocer las necesidades y los problemas a los que se enfrentan el personal académico y los requerimientos de nuestras instituciones rectoras, dentro del margen de la normatividad aplicable y la autonomía de un centro. El Fondo Institucional FID 784 coadyuva a una exitosa gestión de los recursos propios, sin embargo, es posible mejorar su funcionamiento y difundir sus beneficios. El sentido de comunidad, es un resultado que deberá buscarse en conjunto, entre la Dirección General y de Administración, para lo cual se identificarán espacios en los que se puedan cultivar relaciones laborales cooperativas, coordinadas y armónicas, que redunden en un mejor clima laboral, tales como la Semana de Intercambio Académico, los espacios de reconocimiento al personal que se jubila, los distintos eventos vinculados

al proceso de planificación estratégica, y la información periódica por parte de los directivos, sobre avances en la gestión de presupuesto, prestaciones laborales y disposición al diálogo abierto en las unidades.

Principios rectores y vínculo con los objetivos del PAT 2020

Con respecto a los Principios Rectores del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, ECOSUR desarrolla procesos que culminan en productos tales como: mecanismos para promover la participación, la generación de diagnósticos y la publicación de hallazgos basados en dichos principios. ECOSUR tiene un compromiso con la generación de capacidades técnicas en el ámbito local y regional, buscando fortalecer la educación superior, el desarrollo productivo y social, y los procesos de descentralización para el desarrollo para las poblaciones marginadas de la frontera sur, por lo tanto, su afinidad a los principios rectores es explícita con los objetivos de la nueva gestión (Tabla 1).

Tabla 1. Principios rectores del Programa Nacional de Desarrollo y su relación con los objetivos estratégicos de ECOSUR

Principios rectores	Objetivos estratégicos
Honradez y honestidad	El Grupo Directivo y los diversos comités de la institución se apegan a los principios de respeto, honradez y honestidad en su quehacer.
No al gobierno rico con pueblo pobre	La Dirección de Administración promueve e informa a la comunidad, la aplicación de las medidas de austeridad y favorece un diálogo continuo para implementar medidas de ahorro y eficiencia en el uso de los recursos.
Al margen de la ley, nada; por encima de la ley, nadie	Se cuenta con una planta académica consolidada, cohesionada y un recambio generacional fluido, que promueve la investigación interdisciplinaria de excelencia, y construye las bases del conocimiento y capacidades requeridas, en beneficio de las poblaciones marginadas de la frontera sur.
Economía para el bienestar	
El mercado no sustituye al Estado	
Por el bien de todos, primero los pobres	
No dejar a nadie atrás, no dejar a nadie afuera	Se consolida el posgrado como un espacio de educación transformativa en beneficio de las poblaciones marginadas de la frontera sur.
No puede haber paz sin justicia	
El respeto al derecho ajeno es la paz	Se diseñan y organizan los procesos de vinculación, apropiación social del conocimiento y comunicación de la ciencia, en beneficio de las poblaciones marginadas de la frontera sur.
No más migración por hambre o por violencia	
11. Democracia significa el poder del pueblo	El Grupo Directivo favorece la toma de decisiones a partir de principios democráticos y consultas amplias en la comunidad.
12. Ética, libertad, confianza	El Grupo Directivo promueve acciones que conduzcan a actuar bajo los principios de la ética, la libertad y confianza.

9.2. Desarrollo de proyectos de Investigación científica

9.2.1. Proyección de indicadores del CAR

Indicador	Unidad de medida	Meta 2020											
Generación de conocimiento de calidad	No. de publicaciones arbitradas	334	2.00										
	No. de investigadores del Centro	164											
Expectativas de cumplimiento													
<p>El recambio generacional de la planta de investigación y su posible declive parcial en productividad, permite anticipar que mantener el promedio de dos publicaciones arbitradas por persona es razonable, y que puede resultar más importante enfocarse a trabajar en estrategias de calidad, impacto y apropiación social del conocimiento. El riesgo de no obtener financiamiento para sostener las actividades de investigación puede tener un efecto negativo en la productividad de los investigadores. El número de investigadores se estimó así: actualmente están activos 164, y aunque existirán jubilaciones, se considera posible que las plazas de investigación que se abran a concurso, se ocupen oportunamente y mantengan este número, y por otro lado, el personal de cátedras y de reciente ingreso, ha demostrado en años previos que logra estabilizar su producción y se acerca al promedio institucional cuando ha completado tres años de antigüedad, por lo tanto, la expectativa es que el recambio de investigadores y su producción se mantenga estable.</p>													
Acciones orientadas al cumplimiento de este indicador													
Acción	Responsable	Cronograma											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Promover el envío de dos artículos al año para revistas de alto impacto por investigador/cátedra.	Coordinadores de Departamento y Responsables de Grupo Académico.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Implementar una estrategia para apoyar traducciones y la publicación en revistas indizadas de alto impacto.	Coordinación General Académica	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Analizar la pertinencia de un área de apoyo a publicaciones científicas	Dirección General	X	X	X	X	X	X						
Impulsar el desarrollo de capacidades y habilidades en el manejo de la información científica, dentro de los programas académicos de ECOSUR.	SIBE	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Implementar un programa de seguimiento al personal con bajo desempeño.	Coordinadores de Departamento	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Indicador	Unidad de medida	Meta 2020											
Proyectos externos por investigador	No. de proyectos de investigación financiados con recursos externos	50	0.30										
	No. de investigadores del Centro	164											
Expectativas de cumplimiento													
<p>Si bien ECOSUR tiene la cualidad de que varias de sus investigaciones se adaptan perfectamente a los temas de importancia presentados en el PND 2019-2024, debemos tener en cuenta que las nuevas convocatorias derivadas de los PRONACES, así como los macroproyectos (Sargazo, Tren Maya, Migración, Jóvenes etc), impulsan la participación de varios investigadores e incluso de varias instituciones, lo que significará múltiplicidad de audiencia para las convocatorias. Esto nos hace pensar que el número de proyectos financiados será menor y estará en función de la reducida disponibilidad presupuestal y nuevos lineamientos. Sin embargo, debemos enfocarnos en lograr proyectos que permitan la captación de montos altos y que permitan el desarrollo de infraestructura y de equipamiento, así como incidir en otras convocatorias además de las federales, a través de buscadores de convocatorias internacionales (SPIN).</p>													
Acciones orientadas al cumplimiento de este indicador													
Acción	Responsable	Cronograma											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Promoción de uso inteligente de la base de datos SPIN que favorece la identificación de fuentes internacionales de financiamiento.	Coordinación General Académica	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Incrementar el impacto de la página Web de ECOSUR en fuentes internacionales de financiamiento mediante la traducción al inglés.	Dirección general	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Apoyar solicitudes orientadas al desarrollo de actividades de intercambio académico: Semana de Intercambio Académico	Coordinación General Académica							X	X	X	X	X	
Promover la formulación de proyectos colectivos, multidisciplinario e interdisciplinarios en temas estratégicos de la Frontera Sur	Coordinación General Académica	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Fortalecer el programa de seminarios institucionales, que incluya avances de proyectos de Cátedras	Coordinación General Académica	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

9.3. Formación de capital humano

9.3.1. Proyección de indicadores del CAR

Indicador	Unidad de medida	Meta 2020											
Calidad de los posgrados	No. de programas registrados en el PNPC de reciente creación + (2) x No. de programas registrados en el PNPC en desarrollo + (3) x No. de programas registrados en el PNPC consolidados + (4) x No. de programas registrados en el PNPC de competencia internacional	(1)+(2x1)+(3x1)+(4x1) = 10	0.625										
	(4) x No. de programas de posgrado reconocidos por CONACYT en el PNPC	4x4 = 16											
Expectativas de cumplimiento													
<p>Existe el interés de los grupos académicos para promover la creación de un programa de maestría en Agroecología, el cual se someterá al análisis de los distintos órganos colegiados para su aprobación. Se tiene confianza en lograr que se aprobado un nuevo programa de posgrado en el PNPC. El Posgrado abre una etapa de análisis de las experiencias previas y miradas al futuro, hacia una formación integral. Se promoverá una articulación con actores clave para visibilizar la contribución del Posgrado al desarrollo sostenible en la Frontera Sur.</p>													
Acciones orientadas al cumplimiento de este indicador													
Acción	Responsable	Cronograma											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Implementar cursos de capacitación docente	Coordinación General de Posgrado.	X	X			X	X			X	X		
Difundir los programas de posgrado en el portal de ECOSUR y redes sociales, congresos y ferias de posgrado	Jefatura de Control Escolar.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Promover el intercambio estudiantil: Semana de Intercambio Académico	Coordinación General de Posgrado.									X	X	X	
Implementar convocatorias de becas de movilidad internas	Coordinación General de Posgrado.		X	X	X	X							
Presentar la propuesta de un nuevo programa de posgrado ante la Dirección de posgrado de CONACYT	Coordinación General de Posgrado.		X	X	X	X							
Implementar programa de seguimiento a egresados	Coordinación General de Posgrado.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Seguimiento oportuno a estudiantes	Control escolar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Indicador	Unidad de medida	Meta 2020											
Generación de recursos humanos especializados	No. de alumnos graduados en programas de especialidad del PNPC + No. de alumnos graduados en programas de maestría del PNPC + No. de alumnos graduados en programas de doctorado del PNPC	$0 + 70 + 48 = 118$	0.71										
	Número de investigadores del Centro	164											
Expectativas de cumplimiento													
<p>Esperamos elevar la eficiencia terminal por medio de talleres y capacitaciones para los estudiantes sobre temas de redacción de textos y síntesis de resultados y elaboración de conclusiones. Estos talleres se harán durante un fin de semana en un área aislada para concentrarse y al fin del taller obtener un producto terminal de sus tesis. Este tipo de talleres ya fue efectuado en el pasado con buenos resultados.</p>													
Acciones orientadas al cumplimiento de este indicador													
Acción	Responsable	Cronograma											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Implementar acciones en cada Unidad para mejorar la eficiencia terminal	Coordinaciones de Posgrado.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Taller de escritura de conclusiones de la tesis	Coordinaciones de Posgrado.									X	X		
Dar a conocer el calendario estudiantil de forma periódica y automatizada	Control Escolar.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Promover, con amplia difusión, el desarrollo de coloquios doctorales.	Responsables de orientación.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

9.4. Difusión y divulgación de la ciencia y la tecnología

9.4.1. Proyección de indicadores del CAR

Indicador	Unidad de medida	Meta 2020											
Actividades de divulgación por personal de C y T	No. de actividades de divulgación dirigidas al público en general	400	1.35										
	No. de Personal de ciencia y tecnología	296											
Expectativas de cumplimiento													
<p>Con base en la estrategia de Difusión y Divulgación de la ciencia, se deberá reorganizar al personal adscrito a Difusión, para que en conjunto con la comunidad académica, a través del trabajo programado de los grupos académicos, identifiquen la información al interior de la comunidad que requiere ser divulgada. Se promoverá que el personal adscrito a Difusión, participe y asista a los seminarios institucionales, coloquios doctorales y otros espacios donde convergen los grupos a difundir los resultados académicos. Una desviación probable son los recortes presupuestales en instituciones del sector público que disminuye el flujo de recursos hacia ECOSUR, circunstancia que posiblemente afectará negativamente el cumplimiento de este indicador.</p>													
Acciones orientadas al cumplimiento de este indicador													
Acción	Responsable	Cronograma											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Establecer un programa de elaboración de artículos de divulgación (provenientes de los seis departamentos académicos) para portales electrónicos y redes sociales	Difusión	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Promover la difusión y divulgación de la ciencia en periódicos, radio, televisión y otros medios	Difusión	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Los grupos académicos en conjunto con la Jefatura de Difusión, priorizarán los resultados de las investigaciones que deben ser divulgados en el año	Difusión	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Desarrollar acciones de planeación, evaluación de manuscritos y trabajo editorial necesarios para mantener la calidad y posicionamiento de la revista Ecofronteras.	Fomento editorial	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Fortalecer la edición digital de Ecofronteras, manteniendo la calidad de la publicación en línea y atendiendo los servicios de valor añadido con los que se cuenta	Fomento editorial	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
--	-------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

9.5. Actividades de transferencia tecnológica y vinculación

9.5.1. Proyección de indicadores del CAR

Indicador	Unidad de medida	Meta 2020												
Proyectos interinstitucionales	No. de proyectos interinstitucionales	35												
	No. de proyectos de investigación	50												
Expectativas de cumplimiento														
Se ha participado en foros de trabajo en colaboración con otras instituciones con miras a elaborar proyectos interinstitucionales que respondan a temas en concordancia de los PRONACES y en proyectos de interés nacional, como el caso del Tren Maya y el Sargazo. Debido a las reuniones previas de planificación, se contará con bases para estar preparados y someter proyectos interinstitucionales a las convocatorias que se publiquen.														
Acciones específicas orientadas al cumplimiento de este indicador														
Acción	Responsable	Cronograma												
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Gestión e implementación de mejoras del Sistema de Contratos y Convenios	Coordinación de Vinculación	X	X	X	X	X								
Participación en Foros y en grupos académicos por invitación.	Coordinación de Vinculación						X	X	X	X	X	X		
Elaboración de encuestas y diagnósticos rápidos sobre interés en temas estratégicos de la frontera sur: sargazo, Tren Maya, Migración, entre otros.	Coordinación de Vinculación y Coordinación General Académica	X	X	X	X									
Acompañamiento a personal académico para la gestión de contratos y convenios	Coordinación de Vinculación	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Indicador	Unidad de medida	Meta 2020
-----------	------------------	-----------

Transferencia de conocimiento	No. de contratos o convenios de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social, económica o ambiental firmados vigentes alineados al PECITI en el año	25											
Expectativas de cumplimiento													
Como desviaciones probables se identifican: a) Que el equipo de transferencia de tecnología no se consolide debido a cambios internos de personal y, b) Los recortes presupuestales en instituciones del sector público que disminuye el flujo de recursos hacia ECOSUR, circunstancia que afectará negativamente el cumplimiento de este indicador.													
Acciones específicas orientadas al cumplimiento de este indicador													
Acción	Responsable	Cronograma											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Promover acercamientos y elaborar propuestas con múltiples actores para construir procesos de investigación, desarrollo e innovación (ID+i).	Coordinación de Vinculación	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Seguimiento a proyectos vigentes de desarrollos tecnológicos	Coordinación de Vinculación	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Implementación del proceso de control interno y administración de riesgos para implementar mejoras en el proceso de gestión de la tecnología	Coordinación de Vinculación	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Indicador	Unidad de medida	Meta 2020
-----------	------------------	-----------

Propiedad intelectual	No. de derechos de autor en el año	18											
Expectativas de cumplimiento													
<p>Se busca establecer mecanismos operativos de gestión de derechos que resuelvan requerimientos de varias áreas y procesos, incluyendo el repositorio institucional y los registros de obra que exige CONACYT, a la par de involucrar en estas pláticas-capacitaciones, a más personas de las áreas relacionadas para facilitar el entendimiento de términos, procesos e implicaciones. Un posible desvío es la falta de recursos financieros que permitan el registro de las obras.</p>													
Acciones específicas orientadas al cumplimiento de este indicador													
Acción	Responsable	Cronograma											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Análisis de una estrategia para la protección de los derechos de autor	Fomento Editorial, SIBE, CGA y Vinculación	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Reuniones con integrantes de cada departamento para aclaración de dudas, identificar obras susceptibles de registro y programar los registros de obras ante el Instituto Nacional de Derechos de Autor.	Coordinación de Vinculación	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Selección de obras, elaboración de expedientes y registro ante INDAUTOR.	Coordinación de Vinculación	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

9.6. Otras acciones que aportarán al cumplimiento de la misión institucional

Estabilidad financiera y de infraestructura

Acción	Responsable	Cronograma											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Impulso a actualizar los Lineamientos para el ingreso de recursos externos	Coordinación General Académica	X	X	X	X	X	X						
Elaborar y estructurar un mecanismo para la oferta global de los servicios de laboratorios de todas las unidades	Coordinación General Académica	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
Analizar e implementar mejoras en el funcionamiento del FID	Dirección de Administración	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Mejoras y mantenimiento de infraestructura y servicios de internet	Dirección de Administración	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Identificar los aspectos administrativos a mejorar para facilitar la captación y operación de los recursos provenientes de proyectos de investigación.	Dirección de Administración	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		

Cohesión interna y desarrollo organizacional

Acción	Responsable	Cronograma											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Promover los espacios de intercambio académico inter-unidades (SIA)	Dirección general												
Promover las plataformas de colaboración que facilitarán espacios para compartir e interactuar en línea actividades de investigación y docencia.	UTIC	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Identificar y promover condiciones para satisfacer las necesidades de capacitación.	CGA	X	X	X	X	X	X						

Identificar oportunidades de mejora en los procesos institucionales.	Dirección General	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Fortalecer las habilidades de liderazgo entre el personal de mando.	Dirección General	X	X	X	X								
Desarrollar e implementar una estrategia para mejorar la comunicación organizacional.	Dirección General	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Mejorar la comunicación entre las áreas académicas y la administración.	Dirección General y Dirección de Administración	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

9.7. Cátedras

Se encuentran activos 27 cátedras, dentro de este grupo 13 cuentan con más de tres años de antigüedad y los 14 restantes con menos de tres años, para el primer semestre de 2019 tienen un promedio de participación en publicaciones de 0.96 por catedrático, mayor al reportado en años anteriores (2018, 0.89; 2017, 0.50). Cabe mencionar que el personal de cátedras ha tenido una mayor rotación de personal, comparado con el personal de investigación. De las 27 posiciones de cátedras vigentes, se incorporaron dos cátedras de reposición en este semestre. Así mismo, durante el mismo periodo, se dio de baja una cátedra, por solicitud de ECOSUR de terminación anticipada del proyecto.

Tabla 1. Relación entre antigüedad y número de publicaciones arbitradas

	Antigüedad y tipo de nombramiento	Académicos por grupo y nombramiento	Total de participaciones en publicaciones arbitradas	Participación en publicaciones arbitradas μ	Participación en publicaciones arbitradas μ
2018	< 3 años	18	7	0.41	0.89
	3-más años	9	17	1.89	
2019	< 3 años	14	12	0.86	0.96
	3-más años	13	14	1.07	

Actualmente, el ocho cátedras participan en proyectos de investigación. De las cátedras activas, 29.6% participan en proyectos de investigación, contra 44% en 2018. En la Tabla 2 se identifican los departamentos académicos en los que participa el personal de cátedras.

Tabla 2. Departamentos académicos de ECOSUR y participación de cátedras en proyectos

Departamento	Cátedras con participación en proyectos	Cátedras adscritas al Departamento
Agricultura, Sociedad y Ambiente	5	9
Ciencias de la Sustentabilidad		4
Conservación de la Biodiversidad		1
Salud	1	2
Sistemática y Ecología Acuática	1	6
Sociedad y Cultura	1	5
Total general	8	27

Cátedras (Acciones que aportarán a la misión institucional)

Acción	Responsable	Cronograma											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Promover los espacios de intercambio académico entre personal con adscripción de cátedras e investigadores (SIA)	Coordinación General Académica										X	X	
Promover la participación en seminarios institucionales de cátedras para socializar avances de proyectos	Coordinación General Académica y Coordinación de Unidad	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Analizar los resultados de la evaluación de las cátedras y promover las recomendaciones	Coordinación General Académica	X	X	X	X	X	X						