

N. Juj

## DICTAMEN DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DE EL COLEGIO DE LA FRONTERA SUR, 2018

El Comité Externo de Evaluación (CEE) fue informado en forma detallada por el Dr. Mario González Espinosa, Director General de ECOSUR, el Director Académico, el Director de Posgrado y la Directora de Vinculación sobre los logros, alcances y problemáticas del año 2018. En términos generales, la productividad y las actividades académicas de la dependencia se mantuvieron dentro de los niveles esperados a pesar de la reducción presupuestal.

Labrador

### ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DEL CONVENIO DE ADMINISTRACIÓN POR RESULTADOS

Indicador	Alcanzado	Meta	Avance
Generación de conocimiento de calidad	2.95	2.00	148%
Proyectos externos por investigador	0.46	1.00	46%
Calidad de los posgrados	0.69	0.65	106%
Generación de recursos humanos	0.69	0.65	106%
Proyectos interinstitucionales	0.88	0.30	294%
Transferencia de conocimiento	1.10	1.17	94%
Propiedad intelectual	1.69	1.36	124%
Actividades de divulgación por personal de C y T	1.31	1.19	111%
Índice de sostenibilidad económica	0.10	0.20	50%
Índice de sostenibilidad para la investigación	0.08	0.26	30%

#### Análisis de indicadores

- Diagnóstico presentado por el Director General
  - En opinión del Comité el informe presentado por el Director General es preciso e informativo. Destaca que los indicadores de Generación de Conocimiento de Calidad, Calidad de los posgrados, Generación de recursos humanos, Proyectos interinstitucionales, Propiedad intelectual y Actividades de Divulgación por Personal de CyT alcanzaron un cumplimiento superior al programado. En contraste los indicadores Proyectos externos por investigador, Transferencia de conocimiento, Índice de sostenibilidad económica, Índice de sostenibilidad para la investigación lograron un cumplimiento inferior al programado. Particular atención recibieron los indicadores en déficit: Proyectos Externos por Investigador, Índice de Sostenibilidad para la Investigación e Índice de sostenibilidad económica. Es pertinente comentar que en su cálculo no se incluyen los proyectos CONACyT que ECOSUR obtuvo. Este indicador está concebido para reflejar una estrategia de obtención de recursos externos independiente a CONACyT y por lo tanto se requiere que ECOSUR elabore una estrategia para la obtención de tales recursos a través de consultorías, venta de servicios, educación continua, programas gubernamentales y organismos internacionales.

Labrador

Sitilgo

- May N. S. Hernandez
- En los indicadores relacionados con el posgrado: Calidad de los posgrados y Generación de Recursos Humanos, se alcanzaron las metas comprometidas; sin embargo, al analizar los indicadores de eficiencia terminal se aprecia con preocupación que tienen valores que no corresponden con las exigencias del PNPC para el nivel que tienen actualmente. Es preocupante que el informe al PNPC muestra una concentración de estudiantes en pocos académicos de ECOSUR y escasas acciones de vinculación de los estudiantes (quizás indicativo de un efecto negativo de los bajos valores en los indicadores de proyectos mencionados anteriormente), a pesar de que la productividad que muestran los indicadores es muy razonable. Será necesario analizar con profundidad las causas e implicaciones de esta situación.
  - Se requiere revisar tanto la definición de algunos indicadores como las metas que de ellos derivan para adecuarlos a la realidad actual de ECOSUR.
  - Varios temas, como el de la antena ERIS, plantean desafíos entre costos, pertinencia e impacto. Algo semejante está ocurriendo con el clima de inseguridad y la infraestructura que se requiere para enfrentarla. El comité también encontró relevante en este sentido la falta de atención a las necesidades de mantenimiento de equipo de cómputo y laboratorio, vehículos, así como la urgente necesidad de renovación del cableado eléctrico y de telecomunicaciones. En el caso de ERIS se requiere la mediación de CONACyT para resolver la problemática que se ha generado en torno a esta infraestructura.

### Relevancia de ECOSUR y visión estratégica

- El Comité considera que es necesario retomar en el corto plazo los ejercicios de planeación estratégica con la comunidad del ECOSUR. Se recomienda convocar a la comunidad académica de la institución a analizar, discutir y definir líneas estratégicas de acción congruentes con los objetivos institucionales en el contexto nacional, regional e internacional actual. Como parte de esta planeación estratégica se deberán considerar mecanismos que faciliten el refrendo de los compromisos del personal con la misión y visión de ECOSUR. Particular atención requiere el análisis de los programas de vinculación con los distintos sectores de la sociedad en la región de influencia de ECOSUR.

### Recomendaciones

A partir de las presentaciones, documentos recibidos y discusiones en el seno del CEE, se presentan las siguientes recomendaciones:

- ad
1. En relación con la insuficiencia de captación de recursos externos se han realizado actividades para la generación de lineamientos en la materia, en un proceso que deberá concluir en la próxima sesión del Órgano de Gobierno. Es indispensable además lograr la apropiación de los compromisos institucionales de vinculación por parte de la comunidad académica mediante procesos participativos amplios.
  2. Desarrollar acciones para comparar el desempeño de ECOSUR con instituciones semejantes, para contar con un marco de referencia más objetivo para la evaluación.
  3. Generar acciones para mejorar la visibilidad de las capacidades y actividades de ECOSUR ante el público general y potenciales usuarios de éstas.
  4. Analizar la estratificación de edades y antigüedades del personal para generar una estrategia para rejuvenecer la planta académica. Esto debe acompañarse de una flexibilización de la gestión de la plantilla de personal.
  5. Mejorar la estrategia de seguimiento y vinculación con egresados para contar con series de tiempo sobre su trayectoria y para la valoración continua de la pertinencia de los programas.
  6. Desarrollar un plan de mejora para la selección de estudiantes de posgrado, el seguimiento de su desempeño, graduación y demás factores que influyan en la eficiencia terminal.
- SA de
- Wanda



7. Analizar e impulsar el impacto de las publicaciones atendiendo al número de citas o alguna otra referencia de uso social del conocimiento, mediante herramientas de bibliometría, cienciometría y redes sociales.
8. Iniciar un proceso de reflexión que conduzca a la generación de un repositorio institucional de los acervos de datos de laboratorio y campo, tomando en cuenta condiciones, regulaciones y tendencias.
9. Garantizar recursos para mantener la publicación de la revista de ECOSUR *Sociedad y Ambiente*.
10. Analizar la pertinencia de que ERIS siga siendo un proyecto prioritario de ECOSUR. Se requiere la mediación de CONACyT para resolver la problemática que se ha generado en torno a esta infraestructura.
11. Atender las necesidades de mantenimiento de equipo de cómputo y laboratorio, vehículos, así como la urgente necesidad de renovación del cableado eléctrico y de telecomunicaciones.
12. Fortalecer los protocolos de seguridad en trabajo de campo y en las diferentes instalaciones de ECOSUR.

### Conclusiones

- En términos generales, la opinión del Comité es que ECOSUR es una institución valiosa para la región y el país, por el conocimiento que produce y su contribución actual y potencial al desarrollo del Sureste mexicano, el Caribe y Centroamérica.

N. del

K. Demmel

SHAG.

calul

Bautista

H. Sanchez