***5.11. Reflexión autocrítica***

1. Es importante reducir la centralización de una gran cantidad de procesos administrativos y de apoyo operativo ahora concentrados en la Unidad San Cristóbal y dar mayor impulso a las otras unidades regionales que conforman Ecosur que, por su propio dinamismo, ya requieren de mayor apoyo institucional.

2. Debemos de realizar acciones encaminadas a mejorar el clima organizacional. Este es un tema central de toda mi atención. El cambio de Dirección debe tomarse como un parteaguas de esta situación. Requiere de un ejercicio incluyente y respetuoso de todo el colectivo de Ecosur.

3. En Ecosur debemos agilizar o simplificar varios procesos administrativos que, por razones para mí no justificables, han hecho que sea dificil avanzar en la conclusión de convenios con la subsecuente limitación en la captación de recursos. Este es un factor limitante que debe cambiar para una gestión más eficiente de recursos externos que tanto requerimos.

4. Es obligatorio realizar gestiones que permitan mejorar las condiciones de la Unidad de Tecnología de Información y Comunicación (UTIC). Necesitamos apoyar los requerimientos de personal especializado de la UTIC en las diferentes unidades para cumplir con nuevas metas en la materia y cumplir con un nivel adecuado a nuestros estándares de investigación.

5. A lo largo de varios años y en respuesta al incremento de Ecosur en trabajos de investigación y de mayor personal académico, se hizo necesaria la contratación de personal administrativo y de apoyo por honorarios. Los recortes recientes afectarán la dinámica del trabajo actual y por ello es necesario tratar de conseguir plazas administrativas para resolver los problemas venideros. Otro hecho también relacionado es que con los años de trabajo se tiene acumulada importante información y conocimiento de fenómenos y procesos de distínta índole que no podemos analizar e integrar por falta de personal, por lo que debemos tener la posibilidad de incrementar la plantilla de investigadores y solventar lo que eso conlleva, como es la necesidad de espacios, equipamiento básico, entre otros aspectos.

6. Se tiene que trabajar y apoyar en la formación de repositorios estandarizados de información, que permitan agilizar análisis asociados a la elaboración y entrega de informes institucionales y de otro tipo que, frecuentemente, se solicitan con poco tiempo de antelación y que la dinámica diaria institucional no permite dar evidencia clara y sustentada de nuestro quehacer y aporte institucional. Lo mismo debe lograrse en nuestra página institucional, debe estar actualizada y correctamente sustentada.

7. Para incrementar nuestro impacto institucional externo nuevamente es necesario analizar qué entendemos por vinculación, qué tipo de vinculación requerimos como Centro Público de Investigación tomando en cuenta los distintos contextos locales, regionales e internacionales donde incidimos y, con base en ello, desarrollar un perfil. Por ahora, los resultados de vinculación mayormente proyectan solo el trabajo realizado con el enfoque de un pequeño grupo de Ecosur, hace falta poner a la disposición de todas y todos los investigadores de las distintas unidades regionales interesados en hacer vinculación los apoyos y herramientas para lograrlo.

8. Es urgente trabajar en estrecha coordinación con Conacyt para lograr homologar las prestaciones del personal de los centros, buscando recuperar las prestaciones que ya se tenian en Ecosur y que se han perdido recientemente.

9. En relación al posgrado, el logro del recnocimiento en el PNPC ha sido notable, al tener un programa de nivel internacional. Un aspecto que ayudará a seguir creciendo será establecer la digitalización de los trámites escolares para agilizar los procesos asociados al mismo. Como ejemplo de ello es el uso de firmas electrónicas. Sin embargo, una autocrítica no favorable es la desaparición de convocatorias para el programa profesionalizante que se tenía en conjunto con la Universidad de Colorado. Es importante restablecer este tipo de programas y abrir nuevos.

10. En los ultimos años se desarticularon las colecciones biológicas de Ecosur, patrimonio nacional de gran valor y responsabilidad institucional. A pesar de ser un patrimonio nacional, el presupuesto institucional destinado al mantenimiento óptimo de dichas colecciones se disminuyó, llevándolas a un segundo plano de importancia. En esta nueva administración el sistema de colecciones biológicas institucional se regresará a un primer plano de importancia, incluyendo los dos jardines botánicos institucionales (JB) que resguardan diversas colecciones vivas. En su conjunto, las colecciones y JB de Ecosur son una importante base de investigación sobre biodiversidad y una ventana de vinculación y difusión institucional.