**9. Programa Anual de Trabajo (PAT) para el año 2018**

**9.0. Introducción**

El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR) es un Centro Público de Investigación científica que busca contribuir al desarrollo sustentable de la frontera sur de México, Centroamérica y el Caribe a través de la generación de conocimientos, la formación de recursos humanos y la vinculación desde las ciencias sociales y naturales. Este compromiso que la institución asume se refleja en los objetivos e iniciativas planteados en el Programa Estratégico de Mediano Plazo (PEMP) para el periodo 2014-2018. El presente documento es el último de una colección de programas anuales que traducen los objetivos e iniciativas del PEMP 2014-2018 en acciones concretas.

El PEMP menciona iniciativas estratégicas que consideran la atención de problemas prioritarios para la región y el país desde distintas disciplinas, el desarrollo del posgrado como un medio para lograr la formación de capital humano de alto desempeño y compromiso social, el impulso decidido en la divulgación del conocimiento científico y la transferencia de tecnología para que la sociedad los use en su beneficio y el desarrollo organizacional de ECOSUR. En la Figura 1, se aprecia la alineación del PEMP 2014-2018 con los objetivos del Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación (PECiTI) 2014-2018 y con el objetivo 3.5 y estrategias transversales del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2013-2018.



Figura 1. El PEMP 2014-2018 y su relación con el PECiTI 2013-2018 y el PND 2013-2018.

El Programa Anual de Trabajo (PAT) 2018 fue generado con la participación de todas las direcciones de áreas, y propone estrategias y acciones trascendentes que buscan fortalecer a la institución para cumplir con los compromisos establecidos en el PEMP 2014-2018 y, simultáneamente, atender nuevos requerimientos, necesidades y situaciones generadas por el contexto social, económico y político actual.

En el ámbito de la investigación, el programa plantea acciones orientadas a identificar áreas de oportunidad para incrementar la productividad, proveer herramientas para encontrar más financiamientos a la investigación, evaluar el desempeño de proyectos y darles seguimiento, desarrollar competencias internas, fomentar la participación en grupos o redes interdisciplinares e identificar áreas temáticas de importancia que pueden dar origen a nuevos PILAS o consorcios. En lo referente a la formación de los recursos humanos, se presentan acciones para dar seguimiento a la actividad de los egresados y vincularnos con ellos, identificar entidades gubernamentales u organizaciones interesadas en las tesis que se desarrollan dentro de los programas de posgrado, favorecer la movilidad de estudiantes y analizar la posibilidad de crear posgrados interinstitucionales con centros pertenecientes a la coordinación III del CONACYT. Sobre el tema de la divulgación de la ciencia y la transferencia tecnológica y vinculación, el programa considera acciones para incrementar la divulgación del quehacer institucional en redes sociales y medios electrónicos e impresos, establecer una oficina de enlace que dé seguimiento a la participación de ECOSUR en la Coordinación III, consolidar las relaciones de colaboración con instituciones regionales y de Centroamérica, consolidar la gestión y comercialización de desarrollos tecnológicos, promover acercamientos con empresas sociales y privadas y promover la vinculación con los poderes (ejecutivo y legislativo) estatales y federales. Sobre temas de administración, por su relevancia destacan el iniciar el análisis para regular el trabajo colaborativo entre centros de la Coordinación III, identificar los aspectos administrativos a mejorar para facilitar la captación y operación de los recursos y revisar el funcionamiento y resultados del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (FID-784) de ECOSUR. El PAT 2018 también contempla cinco estrategias transversales que buscan atender necesidades prioritarias y oportunidades que se presentan en el entorno. Estas estrategias serán el eje de las actividades realizadas por muchas áreas durante 2018 y se orientan principalmente a promover interacciones con los centros que pertenecen a la Coordinación III en distintos ámbitos, consolidar relaciones con Centroamérica, aumentar la captación de fondos, potenciar las tecnologías habilitadoras y promover el desarrollo organizacional.