



Informe de la Red de Colaboración para el Manejo del Bosque “Red Bosques”

Octubre, 2004

Hans van der Wal, Adriana A. Quiroga Carapia

Informe de la Red de Colaboración para el Manejo del Bosque “Red Bosques”

Hans van der Wal¹, Adriana A. Quiroga Carapia²

*“Construyendo espacios de interacción para la vinculación,
investigación y formación en el manejo sustentable de bosques,
selvas y acahuales en la Frontera Sur de México”*

En este documento se describe el proceso de conformación de la Red Bosques y la definición de sus objetivos. Se caracterizan los distintos rubros y escalas de múltiples actividades con el objeto de evaluar su contribución al logro del objetivo general y los objetivos específicos de la Red Bosques, y por último se mencionan desaciertos, lecciones aprendidas y perspectivas después de dos años de trabajo. El proyecto financiado para conformar la Red Bosques y multiplicar los espacios de colaboración entre El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR) y las instancias vinculadas al desarrollo forestal en la frontera sur de México ejerció \$ 739,000.00 M.N. otorgados por la Fundación Ford y \$ 70,000 M.N. provenientes de El Colegio de la Frontera Sur.

1.2.1 Conformación de la Red Bosques y Objetivos

Los bosques, selvas y acahuales son recursos importantes en el sureste de México y representan un patrimonio valioso de biodiversidad para la humanidad. Actualmente, dichos ecosistemas, se ven afectados por una dinámica de uso diseñada a corto plazo, arriesgando su permanencia, con graves secuelas culturales, económicas y sociales. Esta situación se nos presenta a pesar del rico acervo de conocimientos que existe sobre los recursos locales. La pérdida de recursos y biodiversidad conduce a generar formas de desarrollo que potencialicen y fortalezcan las capacidades individuales, y que faciliten la confluencia de saberes alrededor del manejo de los bosques y selvas. Una forma necesaria de organización que puede contribuir a ello son las redes, útiles para establecer lazos de cooperación entre personas, organizaciones e instituciones, que permitan fortalecer y amplificar los resultados de acciones y de establecer acuerdos que respondan a una problemática común.

Las actividades de vinculación, docencia e investigación realizadas en ECOSUR sobre una amplia gama de temas relativos al manejo de bosques, selvas y acahuales impulsaron a un grupo de investigadores, estudiantes y técnicos a conformar la Red de Colaboración para el Manejo del Bosque: Red Bosques y generar un amplio proyecto de trabajo para lograr objetivos comunes entre las unidades, divisiones, líneas de investigación y actores claves del desarrollo forestal en la frontera sur.

En mayo del año 2002, se convocó a un taller en San Cristóbal de Las Casas para reunir a un grupo de investigadores de ECOSUR de todas las unidades: Chetumal, Campeche, Tapachula, SCLC, y Villahermosa. El resultado del taller fue el inicio de las actividades de la Red Bosques, y el planteamiento del siguiente objetivo general:

¹ Coordinador de la Red Bosques, Investigador de la Unidad Campeche

² Técnico Académico de Vinculación, Unidad San Cristóbal de Las Casas

“Contribuir al manejo sustentable y la conservación de la biodiversidad de bosques y selvas en los estados de la frontera sur de México a través del establecimiento paulatino de espacios de comunicación y de intercambio de información, conocimientos y experiencias entre los actores involucrados”.

La primer fase para la Red Bosques fue identificar de manera participativa cuales eran las oportunidades que tenemos para colaborar con otras instancias forestales en nuestras diversas regiones y problemáticas. A partir de reuniones de trabajo realizados en las distintas unidades de Ecosur, se concretaron objetivos específicos respondiendo a la necesidad de sumar ideas diversas en vez de buscar un acuerdo transversal entre las unidades sobre cada tema individual. Se definieron 8 objetivos específicos.

Objetivos específicos

1. Constituir la Red de Bosques entre investigadores, técnicos y estudiantes de ECOSUR
2. Construir la imagen de la Red y establecer una estrategia de crecimiento paulatino hacia los actores involucrados
3. Generar un espacio de interacción entre los integrantes de la Red y accesible a usuarios interesados en la temática a través de una pagina web
4. Construir una base de datos con información especializada sobre “Uso y conservación de Bosques y Selvas” en el sur de México
5. Generar una estrategia de comunicación, al interior de la Red y hacia los usuarios que promociones los servicios que brinda la Red
6. Formular una estrategia de vinculación alrededor del tema de bosques y selvas, enfocada al fortalecimiento de la capacidad gestiva de los productores y sus organizaciones, ong’s y instituciones y a la traducción de investigación en productos/actividades que incidan en las prácticas de uso y conservación en los estados de la frontera sur de México
7. Generar estrategias y mecanismos que fortalezcan la docencia e investigación en materia de uso y conservación de bosques, selvas y acahuals.
8. Desarrollar un diplomado en Uso y Conservación de Bosques y Selvas.

La constelación de ECOSUR, con cinco unidades insertas en realidades regionales específicas demandó una estructura flexible que mantuviera Nodos en cada una de las unidades, con el objetivo de que cada grupo coordinara su propio plan de trabajo en función de su contexto y a la vez fuera vocero y responsable de las actividades. Se adoptó un enfoque de sumar, que permitiera ampliar progresivamente el ámbito de acción de cada nodo. A partir de los potenciales en los nodos se elaboraron planes de trabajo enfocados a cumplir con los objetivos específicos planteados.

1.2.2 Planes de trabajo

Los planes de trabajo de la Red Bosques se elaboraron por Nodo, un Nodo se definió geográficamente en cada unidad de ECOSUR para flexibilizar la comunicación entre los integrantes de la Red y como estrategia participativa para definir las acciones. Los planes de trabajo fueron informados en el Informe Ford junio 2003 y se encuentran disponibles en la página web: www.ecosur.mx/RedBosques.

Cada plan de trabajo en los Nodos fue orientado a cumplir el objetivo general y los específicos fortaleciendo la relación entre ECOSUR y las organizaciones sociales, civiles, gubernamentales y académicas del sector forestal. Promover esta relación era el elemento

central de la planeación del trabajo. Una breve semblanza cualitativa y categórica de lo que se realizó en todas los nodos para cumplir con nuestro objetivo general se incluye en la TABLA 1 e incluye: **1) Experiencias de formación (EF):** cursos, talleres, diplomados, intercambios de experiencias, congresos, foros, mesas temáticas de análisis y el desarrollo de una propuesta de especialidad forestal; **2) Medios de Comunicación (MED):** web, folletos, manuales, trípticos, informes, cd's, catálogos de servicios forestales, videos, Memorias, y por último **3) Fortalecimiento de Capacidades Locales (FCL):** integración y coordinación de grupos, asesorías y consultorías, representación institucional y visitas y recorridos de campo.

El financiamiento de la Fundación Ford permitió contratar a partir de noviembre del 2003 una persona de tiempo completo para apoyar durante los siguientes 20 meses al Coordinador de la Red Bosques (figura que fue definida en el Taller de Conformación). El ejercicio presupuestal fue diferente en los nodos, de acuerdo con las actividades llevadas a cabo. Los datos demuestran una razonable descentralización que corresponde a la forma en que se tomaron las decisiones y el impacto que tuvieron en cobertura y número de beneficiados (ANEXO 1). Además hay que considerar revisar el informe financiero donde destacan los rubros para el fortalecimiento del Sistema de Información Bibliotecario (SIBE), de interés para transversal para todas las personas que trabajan Bosques y la contratación de un técnico de apoyo para la operación de la Red.

Tabla 1. Actividades de la Red Bosques y presupuesto ejercido por Nodo

Nodo	Plan de trabajo	Actividades	Productos (www.ecosur.mx/redbosques)	Categoría	Presupuesto
Campeche	Identificar prioridades para el ordenamiento del territorio en Calakmul y en Los Petenes, Campeche.	Recorrido exploratorio por la región de los Petenes campechanos	Memoria impresa, digital, nota periodística, Plan de trabajo de un grupo intersintitucional	FCL	\$55,000
		Taller de Diagnóstico "Sistemas de Producción" en zona aledaña a la Reserva Los Petenes	Memoria	EF	
		Mesa de discusión de "Necesidades de Investigación en el Simposio Calakmul "Sustentabilidad Impostergable"	Memoria Video Nota periodística	EF	
		Taller Comunitario Valoración de Recursos Productivos del Ejido la Guadalupe	Memoria en revisión	EF	
		Mesas de trabajo en Aniversario de la Reserva Calakmul	Memoria en Revisión	FCL	
Chetumal	A través de la capacitación lograr que los pobladores realicen monitoreo de fauna para acompañar los programas de conservación y ordenamiento de la reserva	Curso-Taller Monitoreo de Fauna asociada a las selvas de la península de Yucatán	Material Didáctico Memoria	EF	\$30,000
Tapachula	Impulsar la autogestión de grupos sociales para el manejo del Manglar y productos no maderables y maderables	3 talleres de capacitación para la protección del Manglar	Memoria 2 Folletos Material Didáctico Pre-conformación de un grupo de mujeres productoras de plantas de mangle en vivero	EF FCL	\$75,000
		Primer taller internacional sobre Conservación de Manglares	Memoria Notas periodísticas 40 productores beneficiados	EF FCL	

		Estudio Socioeconómico de factibilidad para el comercio de orquídeas	Informe técnico Tríptico de promoción	FCL	
		Intercambio de experiencias forestales Chiapas-Oaxaca	Memoria Video Archivo fotográfico	EF	
		Manual de descortezadores	Manual	MED	
Villahermosa	Analizar las experiencias en Balancán y Tenosique en relación con la implementación de proyectos productivos, determinando las necesidades de capacitación de los productores.	4 talleres de diagnóstico de necesidades de capacitación en Balancán y Tenosique, Tabasco	Memoria Informe	FCL	\$65,000
SCLC	Generar sinergias con actores inmersos en el sector forestal del estado de Chiapas para lograr objetivos comunes.	Curso taller "Una alternativa para la región ganadera de la zona norte"	Memoria	EF	\$ 85,000
		Entretejando hilos para el desarrollo forestal en Chiapas	Memoria Acuerdos de colaboración	EF	
		Las redes de cooperación, retos y perspectivas en el sureste	Memoria Notas periodísticas Acuerdos de trabajo	EF	
		Planeación ecológica forestal en Áreas Naturales Protegidas	Plan de manejo forestal en construcción	FCL	
		Intercambio de experiencias forestales en Chiapas-Oaxaca	Memoria Archivo de fotos Video	EF	
		Seminario de Forestería Comunitaria	Memoria en proceso	EF FCL	
		Representación Institucional en Consejos Forestales	Reuniones	FCL	
		Convenios	Convenio con el Centro Tecnológico Forestal de Cataluña	FCL	
		Taller sobre Elaboración de viveros y restauración forestal	Constancias de impartición 24 productores capacitados	EF	
		Taller sobre Restauración Forestal con plantas nativas	Memoria Personal de A.C. capacitado	EF	
		Campaña de Difusión	Logo, Folletos, WEB, FTP, Artículos de divulgación, slogan, 1 catálogo de servicios	MED	
Transversal	De manera simultánea al trabajo geográfico por nodos, se planearon mantener actividades transversales que contribuyeran al objetivo general de la Red Bosques	Proyecto Semarnat-Conacyt "Manejo de recursos naturales en la Frontera Sur de México"	Proyecto aprobado	FCL EF	80,000 SIBE: 80,000
		Coordinación de un grupo para el diseño de un Diplomado	Programa curricular de un Diplomado Forestal	FCL EF	
		Coordinación de la Especialidad en Desarrollo Ecológico de Plantaciones Forestales	Proyecto aprobado COCYTECH, involucra la participación de 6 instituciones del estado de Chiapas	FCL EF	
		Sistematización de información bibliográfica	SERVIBOSQUES	MED	

	especializada			
	Diseño de eventos de capacitación rural	8 Investigadores y Técnicos de todas las unidades capacitados	EF	
	Facilitación de eventos de capacitación rural	9 Investigadores y técnicos de todas las Unidades capacitados	EF	
	Capacitación sobre Diseño de Consultorias	4 investigadores y técnicos de la Red capacitados	EF	
	Capacitación sobre Redes Interinstitucionales	Técnico de la Red capacitado	EF	

1.2.3. Desaciertos

Por las características de trabajo o agendas de los miembros de la Red, la asistencia a las reuniones de coordinación fue variable, afectando en términos de inversión de tiempo el proceso en la toma de decisiones. Pese a que se definieron responsables académicos y de vinculación para hacer más eficiente la comunicación entre los miembros de la Red y el seguimiento a las actividades, faltó un mayor esfuerzo de actualización de información sobre avances y logros entre los participantes inter nodos.

Existen diferentes grados de cumplimiento del plan de trabajo entre los nodos. Esto se debió a situaciones y motivaciones particulares de los nodos, y por otro lado de las coyunturas regionales en las cuales se insertan las actividades. En este momento existe mayor avance en Campeche, Chiapas y Tabasco en comparación con Quintana Roo. En los distintos estados del sur de México, la continuidad y coherencia institucional para los trabajos en colaboración fue precaria, en este sentido, varias de las experiencias sufrieron retrasos considerables en tiempo efectivo. La comunicación con algunos usuarios todavía mostró características incipientes y erráticas y hubo inseguridad en cuanto a las posibilidades financieras de la Red a futuro, lo cual generaba un ambiente de planificación al plazo corto. La amplitud en los eventos cubiertos con asistencias debe de complementarse con una nítida definición de prioridades, para evitar una fragmentación de esfuerzos y dilución de su efectividad.

1.2.4. Lecciones aprendidas

La conformación de esta red de colaboración, la discusión al interior y fuera de la institución sobre su pertinencia, su impacto, sus debilidades y fortalezas nos han permitido situarnos de manera estratégica y regional en una posición relevante y de vanguardia en el ámbito forestal. Hace un par de años las actividades de índole forestal en ECOSUR eran consideradas por muchos usuarios básicamente de investigación, sin embargo, la Red permitió dar a conocer que existen importantes componentes de vinculación dentro de cada proyecto y hoy en día hemos capitalizado activamente nuestras relaciones interinstitucionales, y obteniendo una serie de demandas sobre capacitación y planeación forestal que nos permitirán incidir a través de nuestros servicios y productos como centro de investigación en la sostenibilidad forestal de la frontera sur de México. La motivación y oportunidad financiera de participar en eventos con diferentes actores del sector forestal, permitió a los investigadores y técnicos de ECOSUR ampliar su visión de la problemática forestal en la frontera sur. Es necesario emprender la búsqueda de nuevos recursos para asegurar la continuidad de los esfuerzos emprendidos. Las acciones promovidas por la Red en los distintos foros serán más efectivas si se logra una mayor convergencia interinstitucional.

1.2.5. Perspectivas

La Red Bosques ha funcionado en dos niveles principalmente: dentro de Ecosur y hacia el exterior. El proceso de conformación y consolidación de este grupo lo podemos distinguir de manera secuencial: nos establecimos dentro de la institución; hemos interactuado con otras instituciones; y en algunos casos hemos incidido conjuntamente con otras instituciones. Nuestros productos corresponden a esta secuencia, encontrando en la primer fase la mayor parte de estos (EF). El intercambio de experiencias entre nodos ha sido preliminar, debido principalmente a la carga de trabajo de los participantes en el nodo. La Red Bosques ha sido una forma de trabajar e interactuar en grupo, en la Red la comunicación es de gran importancia y es un proceso en permanente construcción. En estos momentos, a partir de la experiencia que tenemos y de los resultados obtenidos, reconocemos la importancia estratégica de fortalecer el intercambio internodal en cuestión de formación de capacidades locales, investigación participativa y desarrollo de políticas públicas. En estos ejes temáticos planearemos los siguientes pasos de la secuencia de la Red para incidir en problemas comunes con los actores regionales, y difundir los resultados del trabajo en Red mediante artículos de divulgación, web, folletos, memorias y videos.

La formulación y ejecución de una estrategia que consolide la confluencia de nuestras actividades con los de otras instituciones para resolver problemas en común requerirá una coordinación de un equipo de trabajo permanente, que cuente con recursos económicos y le permitan dar cabal seguimiento a la gestión de espacios de formación y capacitación, el fortalecimiento de capacidades autogestivas en organizaciones forestales y el desarrollo de políticas públicas que incidan en el desarrollo forestal sostenible.

A partir de los avances se vislumbra un amplio potencial en cuanto al fortalecimiento de y la colaboración con organizaciones sociales. Con el financiamiento Ford construimos en ECOSUR los andamios, -antes no estaban- que se necesitaban para llevar a cabo proyectos interinstitucionales de desarrollo y conservación de recursos forestales en la frontera sur de México